



Conférence Leader Maghreb – Partenaires pour une croissance verte

REME - GTZ

17 et 18 mai 2010

Lundi 18 mai

1ère Session: Ateliers en parallèle

Atelier Eau et eaux usées

Monsieur Taieb – expert international de TESCO (pas de présentation PPP)

Thème : la Réutilisation de l'eau

Objectif avant était de rendre l'objectif à l'eau pour qu'elle ne nuise pas aux organismes vivants. Objectif maintenant: rendre l'eau réutilisable

Croissance dramatique de la population mondiale > demande croissante d'eau, production croissante d'eau usée. >>> On est en train de franchir les limites. „Stress d'eau“. Nécessité de faire de l'eau réutilisée une nouvelle source. De plus, il faut réduire la demande agricole en eau.

Problèmes affrontés dans cette tendance: problèmes éthiques, **craintes sanitaires**, menaces pathogènes. Domaine trop sensible sur le plan psychologique. On doit développer de nouvelles techniques. Il faut trouver un cadre institutionnel qui donne des directives. Problèmes de financement et mesures d'incitation >>> C'est un potentiel d'éco-business. L'eau traitée peut être vendable sur le marché. Prix du mètre cube moins cher.

Comment impliquer le service public? Pourquoi pas l'inclure comme distributeur, stockeur d'eau utilisée. (Eventuellement subventions, compensations > incitations ou bien on augmente le prix de l'eau fraîche)

80% d'eau est utilisée dans l'agriculture. Irrigation par infiltration. Autres secteurs : Loisirs, animations aquatiques, nettoyage, chasses d'eau, utilisation ornementales, lutte contre les poussières, tour de refroidissement (secteur industriel), alimentation de chaudière.

Une des solutions : réinjecter l'eau dans des nappes souterraines existantes.



Exemples de réutilisation d'eau:

- Tour de refroidissement pour une industrie de tomates (réduction de l'investissement pour le propriétaire, externalité d'eau positive)
- Cassage de la pâte savonneuse pour récupérer des huiles acides > eau trop polluée, au lieu de la traiter, on l'isole pour faire un traitement membranaire et récupérer la glycérine (réutilisation énergétique, utilisation de la glycérine dans de nombreux domaines comme ds les cosmétiques par exemple)
- Décoloration d'eau (maintenant on a des techniques non coûteuse) > récupération d'une eau claire (tannerie, délavage des jeans)

• Monsieur Amine Bengelloun Entreprise : Multicérame

Projet: Traitement des eaux usées industrielles

Préparation:

- Rapport pour caractériser les rejets (GTZ)
- Fixer les objectifs de dépollution

• Étude soumise au FODEP (aujourd'hui phase d'acquisition du matériel)

Monsieur Hanan Hanzaz, CMPP

97% d'eau sur Terre est de l'eau salée. 2,7% sont inaccessibles. Agriculture 70% / Industrie 22% > reste 8% disponible pour l'homme.

Pourquoi entreprises veulent-elles maîtriser leur consommation d'eau?

- Coûts (liés à la facture, au coût du traitement)
- Anticipation des exigences réglementaires

Il faudrait optimiser les rejets avant la construction d'un ouvrage de traitement.

L'eau dans l'entreprise, utilisations:

- Soit en amont du processus de fabrication
- Soit durant le processus
- Nettoyage (surtout domaine agro-alimentaire)
- Bon fonctionnement de l'entreprise (restaurant, sanitaires, arrosage des espaces verts)

Aspects quantitatifs: (optimisation)



On raisonne par secteur d'activité. (Benchmarking)

- Âge des équipements et des installations (peut générer des pertes)
- Aménagement des lignes de production et des ateliers
- Conditions de lavage

Transformation de matières brutes nécessite une grande quantité d'eau (beaucoup plus que la phase finale, ex. L'impression de papier consomme beaucoup moins que la 1ère phase de fabrication du papier)

Projet sur la rationalisation et gestion de l'eau dans le secteur industriel (CMPP).
Bénéficiaire local: ministère

Objectifs:

- Transferts de technologies
- Sensibilisation
- ...

Méthodologie:

- Visite d'entreprise, rassemblement de données > diagnostic
- Stade APS et choix d'une filière de traitement
- Avant-projet détaillé et choisir la technologie
- Appel d'offre: l'entreprise choisit la société qui mettra en œuvre le projet

2ème Projet MED TEST

(Initiative des Nations Unies pour le Développement Industriel) appuyé par le Fonds de l'Environnement Mondial et le gouvernement italien)

Duplication d'une expérience au Danube sur des entreprises dans 3 pays pilotes dans la région méditerranéenne.

CMPP apporte l'assistance technique aux entreprises pour rationaliser leur consommation d'eau. L'objectif, entre autres, gagner de la compétitivité sur le marché local.

3ème Projet – spécifique au secteur textile

Objectif: optimiser les procédés, réduction de la pollution à la source

4ème Projet: ZI Essaouira – prétraitement des effluents

Mise en place de mesures de prétraitement des effluents liquides pr plusieurs entreprises ds différents secteurs



Monsieur Imad Eddine El Bakkali - Présentation d'un outil: le GEP, la Gestion environnementale profitable

Reflète les trois dimensions du DD. **Triple bénéfice: éco, environnemental et organisationnel**

C'est un outil mais aussi un projet utilisable sur le long cours > application continue dans les entreprises. Groupe d'entreprises pour que l'une puisse profiter de l'expérience des autres et vice-versa. On organise des ateliers, les idées doivent venir de l'entreprise. On alterne ateliers/ modules de bonne gestion et réunions de réseau. (Groupe d'appui à l'action, identification des problèmes et recherche de solutions avec l'entreprise)

- Les cycles GEP mènent idéalement vers une certification.

Atelier Déchets

Madame Aïda Gargouri – Consultante en Management et DD

Thème : la Gestion des déchets

- **Problématique principale :** l'éco-efficacité ou comment faire pour gérer efficacement son entreprise

Déroulement :

Les orateurs ont successivement présenté leurs interventions pour ensuite laisser place aux vifs débats et questions.

Messieurs CHOUAOUTA Hassan, DEKKAR Farid et BADIRI Amine ont chacun fait part de leurs impressions sur la filière de la valorisation des déchets dans chacun des 3 pays membres du REME.

Même si un cadre réglementaire existe dans les 3 pays, l'évolution de ce dernier n'a pas été au même rythme. De plus, une inadéquation entre textes et mécanismes d'application est observée notamment en l'absence de décrets d'application.

Quelques interrogations ont été posées durant le débat quant à l'éco-conception ou de l'écotechnologie. Ces 2 concepts qui pourraient ralentir la dégradation de l'environnement.

La question qui a fait l'objet d'une vive intervention a été l'idée de la création d'une gestion déléguée au niveau maghrébin en ce qui concerne la collecte, le tri et le traitement des déchets.



Atelier Energie

Monsieur Sami Marrouki – expert international de MDP

Thème : Energie et MDP

Les thèmes discutés :

Trois instruments ont été présentés à savoir :

- Outil MDP : qui présente un mécanisme offrant des opportunités pour les entreprises Maghrébines

• - Outil GEP : permettant, tout en utilisant des mesures simples, de réaliser un triple bénéfice tels que :

- faire des économies tout en protégeant l'environnement et améliorant l'aspect organisationnel de l'Entreprise
- permet d'instaurer une démarche environnementale
- il représente une base pour préparer les entreprises à un processus de certification

• - le Cas de « EL MAWASSIR » (domaine d'efficacité énergétique) : cette entreprise a présenté trois instruments qui présentent un chantier de chasse à l'énergie et qui a permis à une réduction arrivant à 37% de consommation énergétique et élimination des charges de vitesse

- les POWER SAVE
- Les filtres Anti harmoniques
- Les POWER OPTIMIZER

RECOMMANDATIONS

- Opportunité de coopération sur les outils d'efficacité énergétique et ce pour en faire bénéficier les pays maghrébins

- Harmonisation de la législation au niveau Régional

- Faciliter la circulation de l'information concernant les projets MDP existants et/ou potentiels.

2ème Session: Plénière: résumés des ateliers

a) *Atelier Eau: présenté par le modérateur Mohamed Yousfi*

Présentation de Mr. Taieb (voir plus haut)

Présentation de Mr. Bengelloun: projet du FODEP

Présentation de l'expert de CNPP: traitement des eaux usées



gtz



Présentation de l'outil GEP – outil éco efficient

Problème central soulevé: le problème du traitement de la margine.

Recommandations de deux différentes méthodes à suivre (au Maroc, en Tunisie)

b) Atelier énergie présenté par le modérateur Abdelaziz Mrani

Présentation de Monsieur Marouki, projet MPP

Présentation de l'outil GEP

Présentation par entreprise gagnante (installation de filtres anti-harmoniques) > économie d'énergie

Recommandations:

- Cadre réglementaire: permettrait de donner plus de chances aux instruments à se mettre en place, permettrait une coordination/ un échange entre les pays du Maghreb
- MPP (production propre): plus d'accompagnement pour que les entreprises puissent bénéficier de cet instrument
- **Corréler université/ recherche scientifique et développement**

Constat: nos pays ne sont pas encore assez actifs. **Problème de circulation de l'information?** Permettrait d'élargir la connaissance.

Atelier déchets présenté par la modératrice Aida Gargouri

Trois interventions

Préoccupations:

- Réglementation reste incomplète dans certains pays > absence de mise à niveau générale
- Certaines lois n'ont pas été suivies de décrets
- Plusieurs filières de collecte sont informelles
- Mécanismes de valorisation font parfois défaut

Recommandations:

- Création d'une base de données pour le Maghreb
- Question de la circulation de l'information

Atelier Produits verts: présenté par le modérateur Mohamed Amokrane

Thèmes abordés :

- Produits verts et Eco conception – marché du produit, processus et outils
- **Ecolabels – encadrement réglementaire à conforter**



gtz



- Cas pratiques: les composts au Maroc. Valorisation des produits agricoles. Produit qui a une traçabilité.
- Outil du GEP et étude d'un cas

>>> Deux aspects: environnemental et économique

Environnement :

- Diminution de l'utilisation des ressources, réduction des matériaux et de l'énergie
- Maximisation des ressources renouvelables
- Réduction et dispersion des rejets toxiques
- Durée de vie d'un produit vert?

Economie:

- Réduction des coûts
 - Amélioration des revenus
 - Besoin du consommateur
 - Nécessité d'améliorer le produit > différenciation (meilleure acceptation)
- Produits facilement recyclables
 - Plus durables
 - Meilleure réputation
 - Produit innovant
 - Amélioration de la productivité du personnel

Comparaison avec le produit Hallal > créneau porteur pour le Maghreb

>>> **Les aspects environnementaux et économiques ne sont en aucun cas antinomiques.**

De la Parole aux Actes, Claude Fussler. Cet ouvrage peut résumer le contenu et les objectifs de nos ateliers.



3ème Session: Environnement et opportunités de financement

Nous devons mettre en équilibre le stress environnemental et la croissance. Ceci exige de travailler sur les installations de production et y inscrire des normes techniques. Quand on met en place des améliorations environnementales: contribution à la réduction de production de CO2.

Deux grandes cibles:

- Secteur public (gde conso d'énergie et de ressources naturelles)
- Secteur privé (seulement celui qui mesure sa conso pourra réduire sa conso)
- >>> **comptage et contrôle!**

Pression de populations locales + des clients + des entreprises internationales

Industriels doivent devenir plus désireux de mettre en œuvre une production plus respectueuse de l'environnement.

Les banques commerciales souvent font des difficultés pour accorder des crédits à long terme.

PME sont confrontées à:

- Cible: trop d'accent sur production et résultat au lieu de chercher à sauvegarder les ressources
- Manque d'accès à l'info et capacités en techniques
- Carence: coût élevé et peu de disponibilité du capital
- Plan de crédits ne sont pas conçus pour financer amélioration dans la production propre
- CP: clean production

Source financière spécifique: banques des bi- et multilatérales > Énormes sommes d'argent sont fournies. Sources de financement pour financer amélioration. *Clean technology funds* que les entrepreneurs peuvent mettre à profit.

- Banque africaine de développement à Tunis par exemple ou bien encore l'UE
- En Allemagne: la KfW, la GTZ

Comment fonctionnent ces institutions et comment le secteur privé peut-il tirer profit?

Majorité des projets financés sont du secteur public. **La plupart des projets sont trop petits pr un contrat de prêt > établissement d'un fond. L'argent à**



gtz



destination est canalisé par des banques intermédiaires (demandes de prêt possible auprès d'elles)

Approche du FODEP: (cocréé par la KfW)

Citations : Joachim Richter

- „ **La conscience environnementale grandit – que vous soyez ici en est la meilleure preuve.** “
- „**La croissance de carbone bas**“ : **c'est le mot clé !** “
- „**Seul celui qui mesure, peut réduire.** “

4ème Session: Gestion environnementale des entreprises

Présentation des résultats du sondage par Josef Seitz

Objectifs du sondage: évaluer état de connaissance, aussi sur les technologies

Questionnaire par mail/ fax à 450 entreprises en tt (5 secteurs différents, bâtiment, électronique, tourisme, textile, agro-alimentaire)

Voir PPP pour plus de détails

DEBAT:

Question à Mr. Richter : Prix du kilowatt/ heure – panneaux énergie solaire en Tunisie. Participant se plaint que les prix soient encore trop élevé en Tunisie, les subventions ne sont pas assez élevées. Il n'est donc pas intéressant d'installer des panneaux solaires pour les ménages?

Réponse: mettre en équilibre somme payée à la régie et résultat de l'injection

- **Manque de know-how**
- **Manque de législation**
- **Manque de moyens financiers**

2ème Q: Problème de pouvoir d'achat et de culture. Européens: peuvent voir sur le long terme. Maghreb: manque de se projeter dans le temps, vision sur le court terme.

Richter: les technologies vont devenir moins chères

3ème Q: l'évaluation du facteur risque, est-ce pris en compte par les banques intermédiaires? (car technologies pour protection de l'environnement > facteur risque haut)



gtz



Richter: non ces banques reçoivent de l'argent des institutions internationales prévu spécialement pour financer des projets environnementaux, elles sont donc préparées et conscientes de la prise de risque. Pas d'évaluation de risque en tant que tel ms les banques sont obligées de financer l'investissement, **d'où l'importance de soigner sa candidature!** En fin de compte, on fait des économies.

Participant: les PME ne sont pas préparées pour présenter et développer des projets bien ficelés.

Richter: **c'est du devoir des banques de présenter un manuel aux PME pour les aider à confectionner leurs projets.** Ou bien, les instits internationales pourraient faire de la pression sur les banques locales au Maghreb pour entrer dans le domaine de la gestion environnementale.

- **Électricité/ énergie propre: l'enjeu n'est pas au niveau des ménages mais à un niveau macro-économique pour avoir un impact significatif.**

Proposition d'un participant: session de formation pour les banquiers

Participant - Complément d'info pour la Tunisie: ligne de crédit AFD. Aide disponible proposée par le gouvernement.

- FODEP est au ministère de l'environnement. Problème: **Exigences des bailleurs de fonds.** Entreprise n'est pas forcément libre dans le choix. **Aide conditionnelle?**

Richter : pas d'aide conditionnelle à la KfW

Participant : Ne faudrait-il pas faire d'abord un diagnostic de l'économie maghrébine pour pouvoir adapter le financement, avant de parler de financement ?

Richter : peut y avoir des différences dans les appels d'offre. Mais des études ont sûrement déjà été faites par les institutions internationales.

Secteur de l'énergie: programme IMED programme européen www.imed.eu

Guide sur les mécanismes et instruments financiers dans la région. Comment peut-on en bénéficier?

5^{ème} Session : le Papier de Position

Présentation du papier de position par Mr. Jbilou :

Essaimage et la convergence : deux mots très répétés. Le papier de position est un document de convergence. Il donne le fondement pour les efforts futurs.



Enjeux et objectifs :

- une initiative volontaire des partenaires du REME.
- Amorçage d'une approche commune pour renforcer mobilisation des entreprises pour le concept de DD
- (voir PPP)

Groupe stratégique du REME :

Raison pour le papier de position : visionner la durabilité du REME et renforcer la communication. Papier de position est un excellent support d'image pour le REME.

Le papier se compose de deux parties, les considérants et sept orientations générales qui encadrent notre travail commun.

Considérants :

- Rappel des enjeux environnementaux. Epuisement des ressources naturelles
- L'urgence d'agir
- Charte maghrébine de l'environnement = base de travail (élément majeur pour rédaction de ce papier)
- Protocole de création du REME et la Charte d'adhésion
- Différentes conventions internationales
- **Nécessité de la coopération internationale**

Orientations générales : 7 points

- Besoin de sensibilisation à l'intérieur de l'entreprise mais aussi les parties prenantes
- Informer sur les avancées
- Agir en matière de protection de l'environnement dans toutes les activités de l'entreprise
- Sauvegarder les ressources naturelles
- Lutter contre la pollution
- Principe de précaution
- Promotion des technologies

Comparaison avec d'autres Chartes pour montrer à quel point le Papier est complet.

Sur la base de ce papier, le REME va proposer un programme de mise en œuvre. Les recommandations de mise en œuvre vont être discutées maintenant.

DISCUSSION : RECOMMANDATIONS DE MISE EN ŒUVRE (EN PLÉNIÈRE)

Question participant. 1- en termes d'appellation, REME, ne faut-il pas changer le nom ? Il ne s'agit plus seulement d'Environnement mais Développement Durable



gtz



2- Pléonasmе, pourquoi mettre en valeur le principe de précaution dans ce papier alors qu'il est inclus au concept même de DD, pourquoi mettre celui-ci spécialement en avant?

Réponse Mr Jbilou : principe de précaution important et délicat.

Mr. Mouline : parfois ce principe a bloqué le développement dans beaucoup de régions du monde. Au Maghreb on est en plein développement, on a besoin de projets > d'où mise en valeur et réaffirmation du principe de précaution.

Mr. Jbilou : exemple des margines. Méthode de deux et trois phases. Moins utilisation d'eau. Secteurs dans le cadre du REME vont sûrement faire des propositions appliquées à leur secteur.

Participant : **le REME devrait aussi toucher le secteur artisanal ! > Facteur de pollution, coût important.** Le FODEP considère les entreprises productrices d'huile d'olive mais aussi les poteries. Il faudrait ajouter le terme d'**incitation** dans le papier. Au Maroc on a des outils d'incitations. Il faudrait formaliser et uniformiser ces outils.

Participant : le terme de précaution est déjà pris en charge dans 4 principes parmi les 7 du papier. **Il faut aller vers des moyens de communication, faire connaître. Il faut créer un observatoire pour collecter des infos et les faire parvenir aux entreprises. Pour la pollution il faudrait des moyens incitatifs et réglementaires.**

Participant : pollution harmonique, personne n'en parle. Les entreprises souffrent de ce problème. Compteurs de l'ONE ne prennent pas en considération ces courants, ce qui constitue un manque à gagner pour l'ONE et des conséquences néfastes sur les équipements pour les entreprises.

Mr Mouline : ceci est intégré dans le point 4, on ne peut pas faire une liste exhaustive des différents types de pollutions.

Mme Ait Si Mohamed : **organiser des journées portes ouvertes dans les entreprises qui ont des procédés performants dans la protection de l'environnement.**

Mr Mouline : aucun secteur n'est isolé, l'artisanat pourrait être mis en priorité. **Attention pour harmoniser les réglementations au niveau politique. (Ce n'est pas le rôle du secteur privé ?)**

Monsieur Bendjaber : on pourrait penser à une harmonisation plus intensive lorsqu'on aura quelque chose de ressemblant à la Commission européenne, une monnaie unique ... etc. Pour l'instant, il faudrait déjà arriver à perpétuer un projet tel que le REME et par la suite même indépendamment d'un soutien extérieur GTZ. Si on arrivait à faire cela, ce sera déjà très bien, ensuite, on pourra voir au niveau politique.



gtz



Participant : question par rapport à REACH, on en est où pour la mise en œuvre ?

Le REME a fait un document pour expliquer aux entreprises.

Monsieur Mouline : rôle du REME n'est pas de faire ou d'anticiper une réglementation, c'est un rôle d'accompagnement. **Le REME n'est pas là pour obliger les entreprises à se conformer à une réglementation.** Notre expertise en tant que maghrébins doit être promue ou bien formée pour donner des certifications comme REACH.

>>> **Aspect formation et expertise, non présent dans le papier.**

Chimie verte, principe de précaution = alternatives, il faut parler de ce qu'on peut faire à l'échelle du Maghreb. Le Maghreb doit-il se protéger

Participant : **Comment peut-on donner une âme à cette Charte ?**

Monsieur Mouline : **REME, marché maghrébin. Il y a une âme maghrébine et une âme environnementale.** Tout le monde veut ce marché. **On perd 1 à 2% de PIB parce qu'il n'y a pas de marché commun pour l'instant. Un marché de 100 millions.**

Participant : Est-ce qu'on met des barrières pour l'Europe ? (On est obligé de suivre) Il faut suivre les réglementations (ISO) > préserver les ressources. Plus de compétitivité si on ne s'aligne pas. **Il faut que nos experts en profitent.**

Bendjaber Président de la CACI : il faut se focaliser sur ce qui nous rassemble : la promotion de nos marchés, consensus au sein du réseau, **ne pas déborder sur des problèmes politiques. Rôle central du REME : mise à niveau des entreprises sur le plan environnemental.**

Participant : A partir de 2011, plus de financement, qui va financer ensuite ?

Président de la CACI : **oui, les entreprises, membres du REME devront contribuer/ financer. Si le travail est fait, s'il y a des résultats, des contributions, le REME va s'élargir de toutes les façons. Le réseau gagnera en crédibilité, en reconnaissance.**

Mr. Mouline : **La vraie réussite c'est quand la coopération internationale se retire. Le privé, quand il voit le retour de son intérêt, il est pérennisé. La GTZ était catalyseur et incubateur.**

Participant :

- groupe d'architecte qui intègre le réseau REME. Une des recommandations des architectes : rassemblement de l'expertise maghrébine. **On a trop tendance à chercher des experts de l'autre côté de la Méditerranée. Si on ne connaît pas nos intellectuels, on ne peut pas avancer.**



- Dans cette conférence, le point urbanisme/ aménagement du territoire a été occulté durant la conférence. Aménagement irrespectueux de l'environnement peut causer de grands dommages.

MOT DE CLÔTURE : Josef Seitz

Remerciements orateurs, engagement des équipes de GTZ et :response.