



Programme "GEP" - Gestion environnementale profitable

gtz

Gestion **E**nvironnementale **P**rofitable **GEP**[®]

Casablanca 18 mai 2010

IMAD EDDINE EL BAKKALI

Ingénieur conseil

Facilitateur **GEP**[®] certifié

GEP Gestion Environnementale Profitable

1



Programme "GEP" - Gestion environnementale profitable

gtz

Conçu par :

P3U - Programme pilote pour la Promotion de
PREMA la Gestion Environnementale du Secteur
privé dans les Pays en Développement



A la charge de :

GTZ - Agence Allemande de Coopération Technique

gtz

Financé par :

BMZ - Ministère Fédéral de la Coopération
Économique et du Développement



Bundesministerium für
wirtschaftliche Zusammenarbeit
und Entwicklung

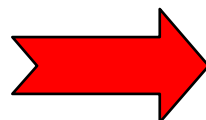


GEP Gestion Environnementale Profitable

2

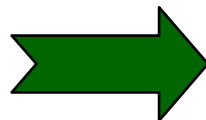
GEP soutient la réalisation du développement durable

Durabilité économique



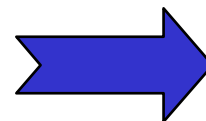
Augmentation de la productivité et de la compétitivité

Durabilité écologique



Meilleure exploitation des ressources & matières premières, réduction de la toxicité, des déchets, des eaux usées et des émissions

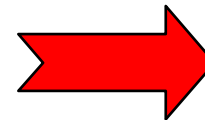
Durabilité sociale



Sécurité du travail, satisfaction, participation, qualité de vie

La GEP implique pour l'entreprise un triple bénéfice

**Bénéfice
économique**



*Réduction des coûts
et augmentation de
la productivité*

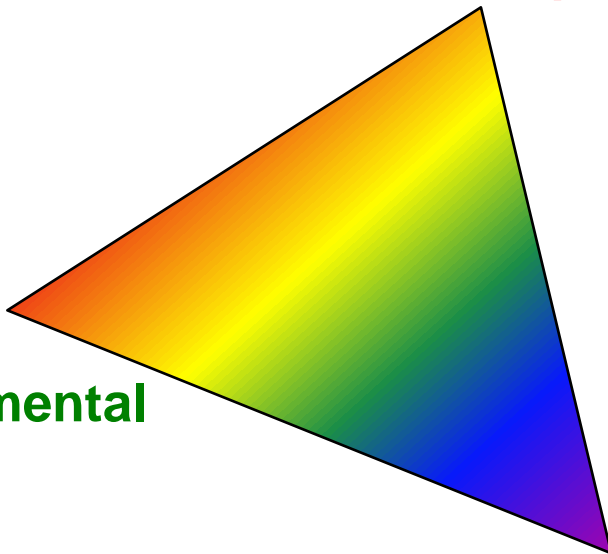


*Réduction des
déchets,
des eaux usées et
des émissions*

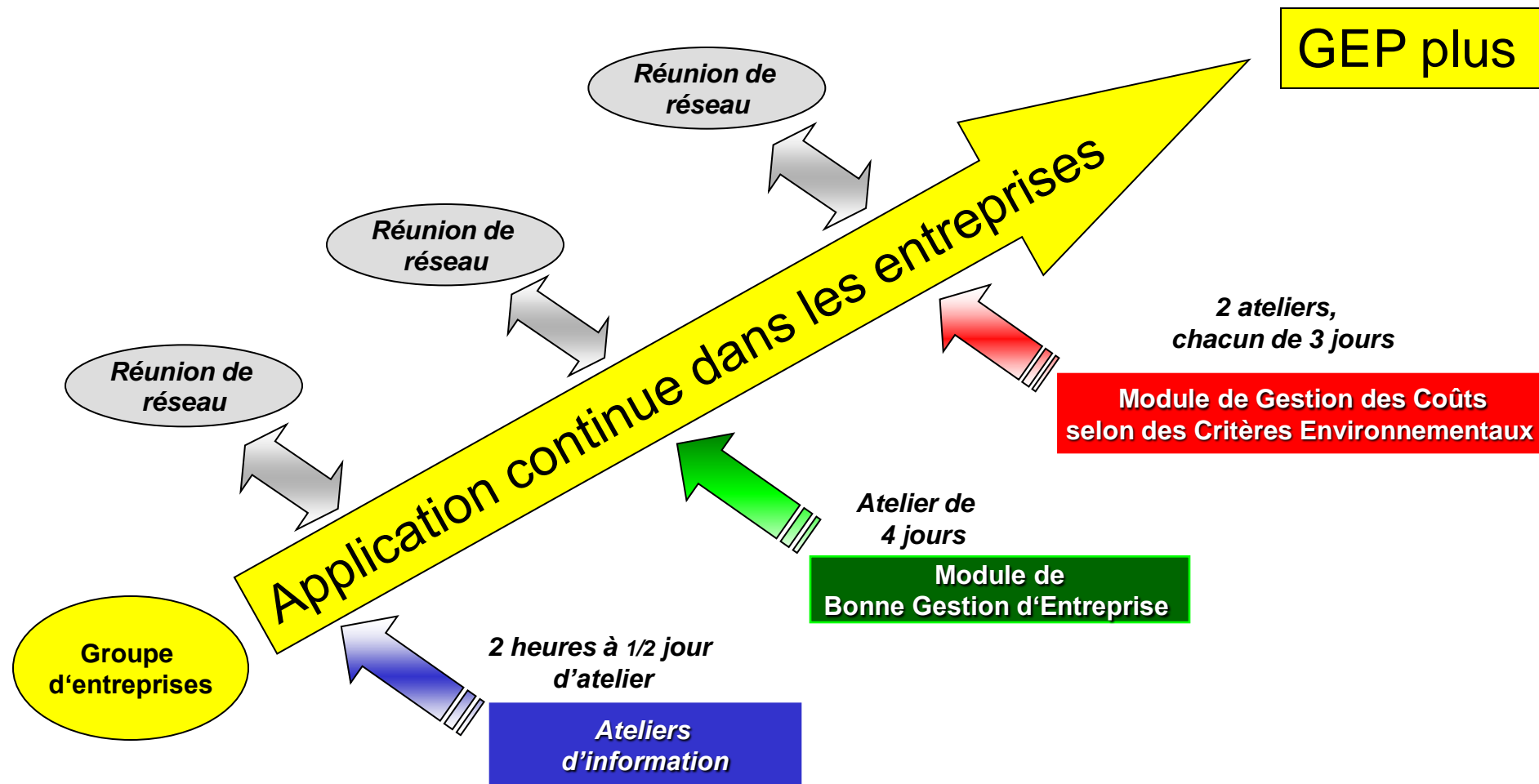


*Mise en oeuvre de
mesures
d'amélioration*

**Bénéfice
environnemental**



**Développement
organisationnel**



Les Modules GEP® :

Module « B.G.E » :

La B.G.E consiste en l'introduction du concept, à identifier et mettre en place des mesures simples, pratiques et réalisables afin d'accroître la productivité, réduire l'impact environnemental et améliorer les procédures organisationnelles et les aspects de sécurité et santé en milieu du travail.

Modules « G.C.E » :

La G.C.E est un outil de gestion des coûts axé sur l'utilisation efficace des ressources (Matières premières, Eau et Energie). La mise en application de la G.C.E permet d'améliorer la productivité et la performance environnementale en réduisant les M.P.R.

les M.P.R. ou « *Matières de Production Résiduaire* » c'est l'ensemble des matières, eau et énergie utilisées dans le processus de production mais qui ne se retrouvent pas dans le produit fini. Elles représentent de 10 à 30 % des coûts totaux de la production.

Les réunions de réseau :

Les différents modules du cycle GEP® sont suivis par des réunions dites : « **Réunion du réseau GEP®** » ou « **Groupe d'Appui à l'Action GAA** » permettant :

- L'établissement du réseau d'entreprises GEP®,
- L'identification des problèmes rencontrés dans les entreprises dans la mise en œuvre des mesures GEP®,
- La formation à la méthode du groupe d'appui à l'action,
- L'échange et le soutien mutuel des entreprises avec l'appui des facilitateurs pour résoudre les problèmes rencontrés et mettre au point les plans d'actions pour la mise en œuvre des solutions.

Les visites d'entreprises :

Au cours du cycle, des visites aux entreprises sont planifiées et réalisées avec l'aide des facilitateurs GEP® pour :

- L'application du manuel de Bonne Gestion d'Entreprise,
- Le coaching sur site des participants par les facilitateurs,
- L'analyse de la situation de l'entreprise et de ses MPR,
- La collecte des données pour le calcul des coûts et bénéfices associés aux mesures d'optimisation....

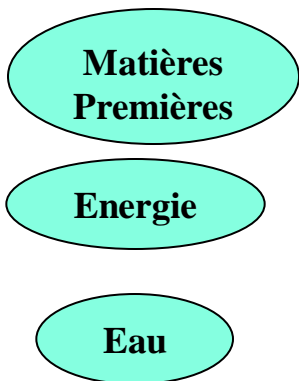
Méthodologie pédagogique :

- ⊕ Apprentissage par l'expérience,
- ⊕ Exercices, cas pratiques et cas propre entreprise,
- ⊕ Echanges intenses entre les participants,
- ⊕ Disponibilité des facilitateurs durant l'intégralité du cycle

Matières de Production Résiduares

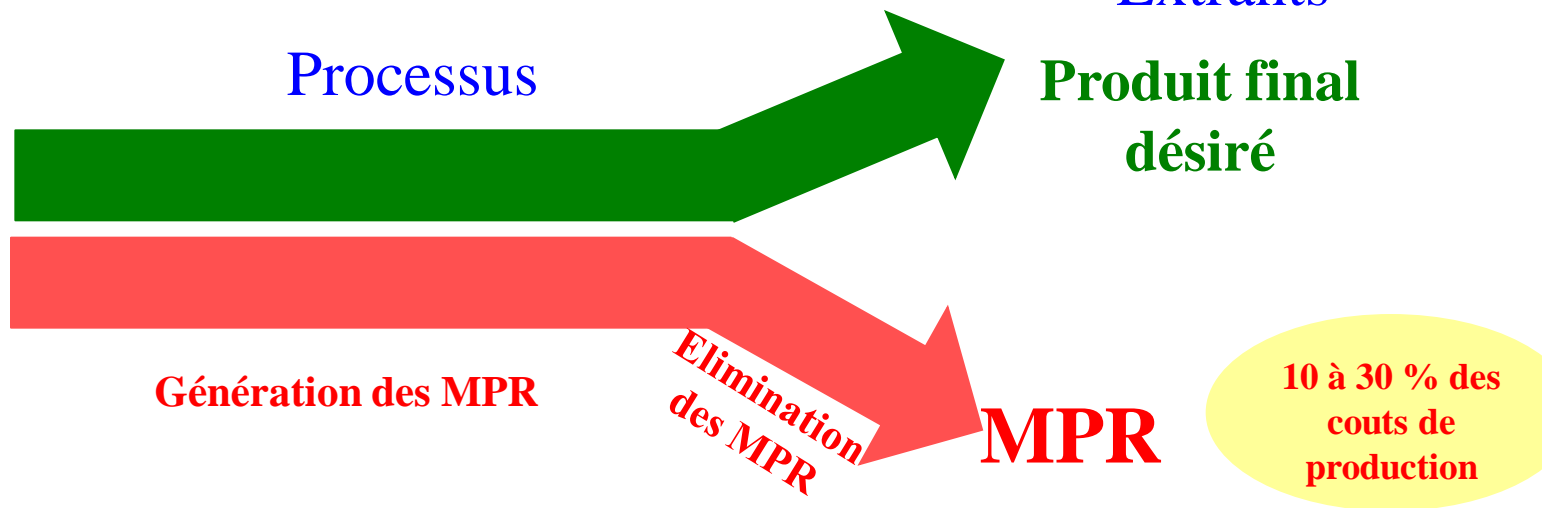
Tous les flux de matières premières, d'énergie et d'eau qui sont utilisés dans la production mais qui ne se retrouvent pas dans le produit final

Intrants



Extrants

Produit final désiré



Couts d'entrée des MPR

+

Couts de génération des MPR

+

Couts d'élimination des MPR

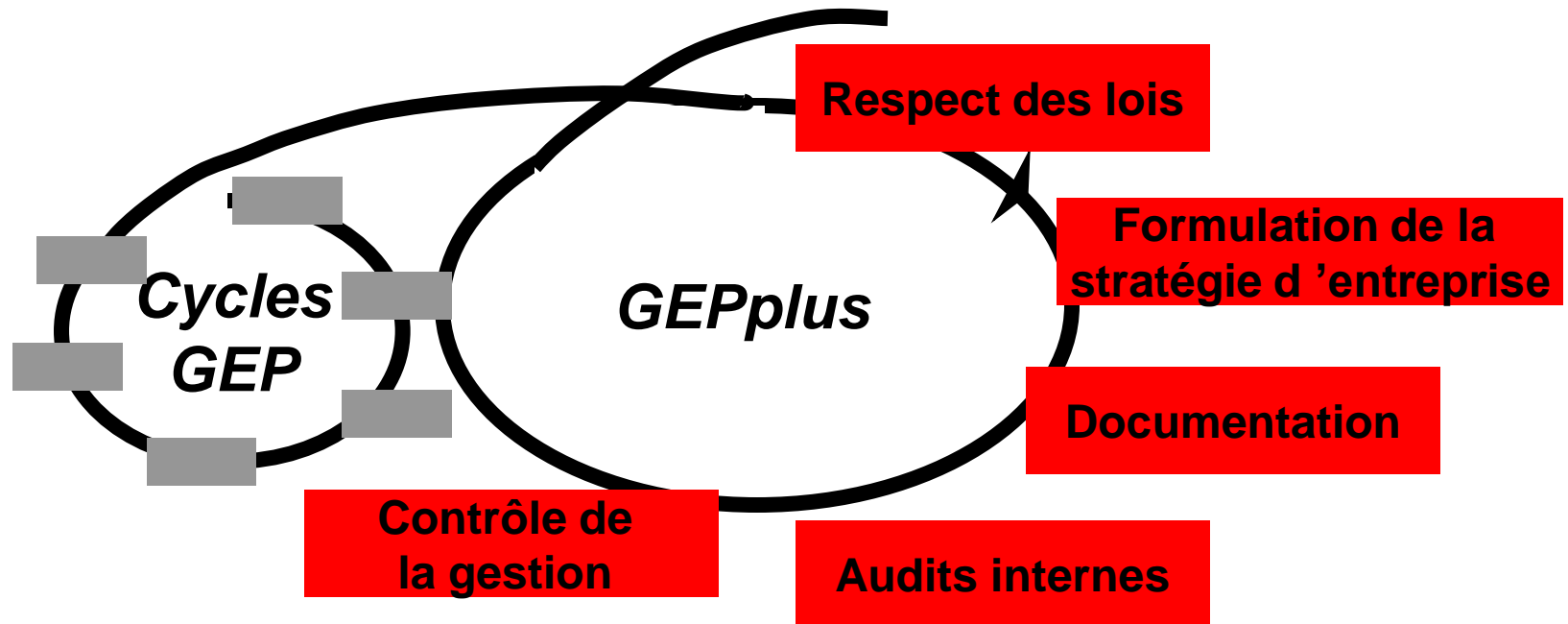
=

Couts totaux des MPR

- Vision systémique de l'entreprise en réalisant un triple bénéfice: **économique**, **environnementale**, **organisationnelle** («Théorie de systèmes»)
- Approche modulaire réalisant un cycle d'amélioration continue (ISO) du facile au complexe
- Accompagnement systématique du processus d'amélioration et d'apprentissage organisationnel suivant le cycle de changement
- Concept environnemental: approche **Matériaux de Production Résiduaire (MPR)**
- Vision à long terme: système de gestion intégré et possible certification ISO



- faciles à identifier
- rapides à mettre en œuvre
- peu/pas de coûts d'investissements
- peu de soutien externe
- favorable à l'environnement
- favorisant la réduction des coûts
- améliorant la sécurité du travail et la protection de la santé
- améliorant l'organisation



➔ GEP et GEPplus ne sont pas seulement des projets visant à économiser des coûts, mais un système de gestion qui ne cesse de s'améliorer.



GEP Gestion Environnementale Profitable



Exemples de résultats de cycles GEP®:

gtz

Entreprises bénéficiaires	Mesures Réalisées	Coûts totaux d'investissements (DH)	Economies annuelles nettes (DH)	Délais d'amortissement
SNEP SICLA Pechiney Achraf Plastic MANAR	18	11 800 000	4 460 000	Inferieur à 12 mois dans 80% des mesures
Multi Cérame Union Cérame Grocer Benjitex PIF	17	1 346 000	9 917 735	0 à 9 mois
Feed & Food Sperian Sicda RCI Maroc Bituma Afrique Câbles	51	2 128 476	10 177 019	De 0 à 12 mois dans 90% des mesures

GEP Gestion Environnementale Profitable

15



**GEP[®] : Quand le profit se conjugue avec le respect
de l'environnement**

MERCI